

Anexa

Scrisoare de așteptări

Privind performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Kronstadt R.A

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de cerințele OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin legea 111/2016, de dispozițiile HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr.109/ 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și de reglementările în vigoare privind activitatea Serviciilor de administrare a domeniului public și privat .Acesta reprezintă un document de lucru care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Kronstadt R.A

Scopul scrisorii de așteptări este acela de a :

- Stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice,
- Stabili performanțele așteptate de către autoritatea publică tutelară ,
- Defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea întreprinderii publice,
- Consolida încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea întreprinderii publice de a furniza servicii de calitate,
- Ghida Consiliul de Administrație și președintele în redactarea Planului de administrare .
- Facilita înțelegerea candidaților la postul de administrator, a standardelor așteptate din partea acestora.

Funcțional, scrisoarea de așteptări are rolul de a ghida candidații în redactarea declarației de intenție.

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A , având sediul în Municipiul Brașov str. Panseluțelor nr.23, bl.1, județul Brașov este o structură cu specific silvic aflată în subordinea Consiliului Local al Municipiului Brașov, având obiectul de activitate cod CAEN 0210 silvicultură si alte activități forestiere.

Rezumatul strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează regia autonomă

Strategia Forestieră Națională 2018 - 2027, are ca viziune de dezvoltare a sectorului forestier “O Românie în plină dezvoltare în care sectorul silvic contribuie la bunăstarea oamenilor într-un mod durabil din perspectivă economică, socială și de mediu”. Obiectivul general al acestei strategii este “Armonizarea funcțiilor pădurii cu cerințele prezente și viitoare ale societății românești prin gestionarea durabilă a resurselor forestiere naționale.” Un element important al Strategiei Forestiere Naționale 2018 - 2027 este corelarea activității sectorului forestier cu politicile din alte domenii conexe precum mediu, agricultură și dezvoltare rurală, energie, educație, turism.

Politica de dezvoltare locală ține cont de profilul spațial al polului de creștere , de diversitatea urban-rural, precum și de ceilalți factori care pot influența procesul de dezvoltare așa cum sânt prevăzute în Strategia de dezvoltare teritorială "România policentrică 2035" Așezarea geografică a polului de creștere, relațiile existente sau potențiale cu alte zone de dezvoltare au fost și ele luate în calcul.

Pe baza unui proces de consultare, viziunea de dezvoltare a polului de creștere este definită ca model al dezvoltării durabile din regiunea centru, dezvoltare bazată pe solidaritate interteritorială, interconectivitate, competitivitate economică și coeziune socială, obiectivul strategic în domeniul de activitate al regiei autonome RPLP Kronstadt R.A. vizează gospodărirea, apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier aflat în administrare precum și al dezvoltării activităților conexe

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele regiei autonome în lumina politicilor locale în domeniu

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A., structură cu specific silvic aflată în subordinea Consiliului Local al Municipiului, având obiectul de activitate silvicultură și alte activități forestiere, are drept misiune aplicarea la nivel local a strategiei naționale în domeniul silviculturii

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A. are în principal următoarele obiective:

- menținerea și îmbunătățirea funcțiilor de mediu, sociale și economice ale pădurii
 - utilizarea durabilă a resurselor naturale și diversificarea activităților de utilizare a acestora
 - promovarea unor modalități de exploatare a resurselor lemnoase din cadrul fondului forestier administrat de regie cu eficiență îmbunătățită și impact redus asupra mediului
 - asigurarea regenerării optime a pădurii
 - gestionarea optimă a fondului de vânătoare
 - întărirea capacității administrative și crearea de mecanisme adecvate pentru derularea activității specifice și colaborarea cu factorii interesați din raza unității
 - conștientizarea populației locale în privința importanței biodiversității în pădure și a respectului față de natură
 - identificarea și promovarea de activități alternative generatoare de venituri,
 - îmbunătățirea activităților de marketing din cadrul regiei
- Obiective strategice ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Kronstadt R.A. :
- îndeplinirea indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți de către autoritatea publică tutelară
 - creșterea competitivității și profitabilității regiei,
 - monitorizarea proceselor de transparență și comunicare,
 - atragerea de alte venituri financiare
 - atingerea indicatorilor de performanță anuali și creșterea rentabilității,
 - managementul optim al cheltuielilor,
 - executarea eficientă a lucrărilor silvice anuale.

Încadrarea întreprinderii

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A. se încadrează în categoria serviciului public cu specific silvic, fiind persoană juridică română, funcționând ca regie publică locală înființată prin Hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Brașov nr.180/2005.

Cadrul legal de funcționare al Regiei Publice Locale a Pădurilor Kronstadt R.A. cuprinde prevederile legislative aplicabile trecute în revistă în continuare:

Legea 46/2008 Codul Silvic

Legea nr. 171/2010 privind stabilirea și sancționarea contravențiilor silvice,

OG nr. 59/2000 privind Statutul personalului silvic, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 427/2001,

OG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea 111/2016,

HG 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă,

HG nr. 617/2016 pentru aprobarea Regulamentului de valorificare a masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică,

HG nr. 1076/2009 pentru aprobarea Regulamentului de pază a fondului forestier, și altele .

Politica de dividende și vărsăminte din profitul net

În prezent Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A, face vărsăminte la bugetul local din profitul său, autoritatea publică tutelară așteaptă ca valoarea acestora să crească în timp .

Politica de investiții

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A , va implementa principii care să conducă la creșterea valorii capitalului investit prin :

- Investirea resurselor financiare proprii în vederea conservării, dezvoltării și regenerării fondului forestier și fondului cinegetic
- Atragerea de alte venituri financiare în vederea reducerii efectelor negative asupra fondului forestier și a fondului cinegetic, precum și ameliorarea zonelor defavorizate prin programe de împăduriri, protecție și refacere a ecosistemelor
- Reducerea costurilor de producție
- Amenajarea de capacități pentru depozitarea și păstrarea materialului lemnos

Dezideratele autorității publice cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere a regiei

Întreprinderea publică, prin grija președintelui consiliului de administrație trebuie să publice pe pagina proprie de internet, următoarele documente și informații:

- hotărârile Consiliului Local al Municipiului Brașov privind RPLP Kronstadt R.A., în termen de 48 de ore de la data comunicării,
- situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare în C.A.,
- raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- raportul de audit anual;
- lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor și nivelul remunerației acestora;
- rapoartele consiliului de administrație;
- raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar;
- Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare în C.A., respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.
- considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;
- eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză

Situațiile financiare anuale și raportările contabile semestriale, rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere și raportul de audit anual sunt păstrate pe pagina de internet a întreprinderii publice pe o perioadă de cel puțin 3 ani

Consiliul de administrație al întreprinderii publice prezintă semestrial, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale regiei și la raportările contabile semestriale ale regiei.

Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar. Raportul anual este prezentat Consiliului Local al Municipiului Brașov. Raportul cuprinde cel puțin informații privind: structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe; criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;

Consiliul de administrație elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul este prezentat Consiliului Local al Municipiului Brașov și se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Consiliul de administrație sau directorul șef ocol, în cazul în care conducerea executivă este exercitată de director, are obligația să transmită Ministerului Finanțelor Publice și, după caz, autorității publice tutelare, trimestrial și ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice, în formatul și la termenele stabilite prin ordine sau circulare ale beneficiarilor.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

În ceea ce privește calitatea serviciilor și a produselor regia va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și va urmări implementarea Sistemului de Management Integrat. Unul din obiectivele declarate și asumate este “Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă”.

De asemenea regia declară și își asumă ca obiectiv “Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil.”

Etica, integritatea și governanța corporativă

Conform art.15 alin(4) din OUG 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, în cadrul regiei va exista un Cod de etică care exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor și a activităților. Membrii consiliului de administrație și directorul șef ocol al RPLP Kronstadt R.A. respectă criteriile de integritate stabilite la nivelul regiei .

Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea regiei noastre sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni. În activitatea Consiliului de Administrație se va urmări implementarea principiilor de governanța corporativă .

Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital , reduceri de cheltuieli și alte aspect ale afacerii

Autoritatea publică tutelară așteaptă de la Regia Publică Locală a Pădurilor Kronstadt R.A ca pe parcursul mandatului membrilor Consiliului de Administrație să se obțină îmbunătățiri în ceea ce privește :

- îndeplinirea indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți de către autoritatea publică tutelară
- creșterea competitivității și profitabilității regiei,
- monitorizarea proceselor de transparență și comunicare, dezvoltarea unui sistem de monitorizare a performanțelor regiei,
- atragerea de alte venituri financiare

- atingerea indicatorilor de performanță anuală și creșterea rentabilității,
- managementul optim al cheltuielilor,
- îmbunătățirea politicii de investiții a regiei,
- executarea eficientă a lucrărilor silvice anuale.